



P-ISSN: 2789-1240 E-ISSN: 2789-1259

NTU Journal for Administrative and Human Sciences

Available online at: <https://journals.ntu.edu.iq/index.php/NTU-JMS/index>



The Readiness of Organizations for Cyber security Dimensions / An analytical study of the opinions of a sample of employees at the Central Bank of Iraq .. Mosul branch

1 st. Dr. Raafat Assi Hussein Al-Obaidi ¹, 2 nd Raghad Khairuldeen Sabri ²

1- Northern Technical University / Administrative Technical College / Mosul / Department of Business Administration Technologies

2- Northern Technical University / Administrative Technical College / Mosul / Department of Business Administration Technologies

Article Information

Received: 09. 09. 2024

Accepted: 26. 09. 2024

Published online: 01. 06. 2025

Corresponding author:

Name: Raafat Assi Hussein

Affiliation: Northern Technical University

Email: rafat_asai@ntu.edu.iq

Keywords: Cybersecurity . dimensions, confidentiality of data and information, availability .of data and information

A B S T R A C T

The current research aims to evaluate the level of readiness of the Central Bank of Iraq / Mosul Branch to establish cybersecurity through its dimensions represented by (confidentiality of data and information, availability of data and information, integrity of data and information), as the study relied on the descriptive analytical approach, by constructing a questionnaire to analyze the current capabilities and available infrastructure, through which data was collected from the research sample, which amounted to (199) individuals, who are employees of the Central Bank / Mosul Branch, using the questionnaire, which is the main tool for collecting data, and analyzing it based on the statistical program (SPSS), as descriptive statistics were relied upon (arithmetic mean, standard deviation, relative importance), and the One-Sample test was relied upon to test which dimensions are more available in the field under study, and one of the most prominent results that were reached is that there is a need to enhance the dimensions of cybersecurity (confidentiality of data and information, availability of data and information, integrity of data and information) in the field under study to reach the required level.



THIS IS AN OPEN ACCESS ARTICLE UNDER THE CC BY LICENSE:

<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>

مدى جاهزية المنظمات لإقامة أبعاد الامن السيبراني / دراسة تحليلية لآراء عينة من العاملين في البنك المركزي العراقي .. فرع الموصل

الباحثة: رغد خيرالدین صبری

أ . م . د رافت عاصي حسين العبيدي

الكلية التقنية الإدارية / موصل

الكلية التقنية الإدارية / موصل

الجامعة التقنية الشمالية

الجامعة التقنية الشمالية

ragad_sabri@ntu.edu.iq

rafat_asai@ntu.edu.iq

المستخلص

يهدف البحث الحالي الى تقييم مستوى جاهزية البنك المركزي العراقي / فرع الموصل لإقامة أبعاد الامن السيبراني من خلال ابعاده المتمثلة ب (سرية البيانات والمعلومات، توافر البيانات والمعلومات، نزاهة البيانات والمعلومات)، إذ اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي، من خلال بناء استبانة لتحليل القدرات الحالية والبنية التحتية المتوفرة، اذ تم من خلاله جمع بيانات من العينة البحثية والتي بلغت (199) فرد وهم العاملين في البنك المركزي / فرع الموصل باستخدام الاستبانة والتي تعدد الاداة الرئيسة لجمع البيانات، وتحليلها بالاعتماد على البرنامج الاحصائي (SPSS)، إذ تم الاعتماد على الإحصاءات الوصفية (الوسط الحسابي، الانحراف المعياري، الأهمية النسبية)، كما تم الاعتماد على اختبار One-Sample test لاختبار أي الابعاد اكثراً توافراً في الميدان المبحوث، ومن ابرز النتائج التي تم التوصل ان هناك حاجة لتعزيز ابعاد الامن السيبراني (سرية البيانات والمعلومات، توافر البيانات والمعلومات، نزاهة البيانات والمعلومات) في الميدان المبحوث للوصول إلى المستوى المطلوب.

الكلمات المفتاحية: ابعاد الامن السيبراني، سرية البيانات والمعلومات، توافر البيانات والمعلومات، نزاهة البيانات والمعلومات.

مقدمة البحث:

في ظل التطور التكنولوجي المتتسارع وتنامي الاعتماد على الأنظمة الرقمية في إدارة العمليات المصرفية والمالية، أصبح الأمن السيبراني واحداً من أهم التحديات التي تواجه المؤسسات المالية على مستوى العالم، ويزداد هذا التحدي تعقيداً مع تزايد التهديدات والهجمات السيبرانية التي تستهدف نظم المعلومات والبيانات الحساسة في البنوك والمصارف، مما يتطلب من هذه المؤسسات تعزيز قدراتها لمواجهة هذه المخاطر وتأمين معلوماتها بشكل فعال، ويُعد البنك المركزي العراقي واحداً من

الركائز الأساسية في النظام المالي الوطني، ومن ثم تأتي مسؤولية حماية بنية التحتية الرقمية في غاية الأهمية لحفظ على استقرار النظام المالي والاقتصادي للبلاد، وبناءً على ذلك، أصبحت دراسة مدى جاهزية المؤسسات المالية لإقامة الأمن السيبراني أمرًا ضروريًا لقياس قدرتها على مواجهة التهديدات الإلكترونية وضمان استمرارية أعمالها.

اولاً: مشكلة البحث:

تكون مشكلة البحث في التساؤلات الآتية:

1. ما مدى جاهزية البنك المركزي العراقي / فرع الموصل لإقامة أبعاد الامن السيبراني؟

ثانياً: أهمية البحث:

يستمد البحث أهميته من خلال:

2. الاسهام في تعزيز فهم أهمية تطبيق أبعاد الامن السيبراني في المؤسسات المالية، مما يساعد في حماية البيانات الحساسة ومنع التهديدات السيبرانية التي قد تؤثر على استقرار النظام المالي.

3. التحليل المعمق لجاهزية البنك المركزي العراقي / فرع الموصل، مما يمكن إدارة البنك من اتخاذ قرارات مستنيرة بشأن الاستثمارات والتطويرات الالزامية لتعزيز البنية التحتية للأمن السيبراني.

ثالثاً: اهداف البحث:

يهدف البحث إلى التالي:

1. تحديد وتحليل المتطلبات التي ينبغي مراعاتها لتطبيق أبعاد الامن السيبراني في البنك المركزي العراقي / فرع الموصل.

2. تقييم مستوى جاهزية البنك المركزي العراقي / فرع الموصل لتطبيق أبعاد الامن السيبراني من خلال تحليل القدرات الحالية والبنية التحتية المتوفرة.

3. السعي نحو تشخيص اهم الابعاد المعتبرة عن الامن السيبراني والتي من الممكن اعتمادها في البنك المركزي العراقي / فرع الموصل).

4. تقديم توصيات عملية تهدف إلى تعزيز جاهزية البنك المركزي العراقي / فرع الموصل لتطبيق أبعاد الامن السيبراني، بناءً على نتائج التحليل والتقييم.

رابعاً: فرضية البحث:

يبني البحث على الفرضيات الآتية:

١. يتوفر في البنك المركزي العراقي / فرع الموصل مكونات اقامة ابعاد الامن السيبراني.

خامساً: أساليب جمع البيانات والمعلومات

من أجل تحقيق أهداف الدراسة بالشكل الصحيح والعمل على حل المشكلة التي عمدت الدراسة إلى معالجتها اعتمدت على مجموعة من الأساليب في جانبيها النظري والميداني، إذ اعتمدت في الجانب النظري من هذه الدراسة على مجموعة من المراجع والأدبيات العربية والأجنبية من كتب ودوريات ورسائل وأطارات ، إضافة إلى عما هو متوفّر على شبكة الانترنت من مصادر بالشكل الذي يسهم في تغطية جميع مفردات الدراسة، بينما اعتمدت الباحثة في الجانب الميداني على عدة أدوات بحثية هي:

1. **الزيارات الميدانية:** إستهدفت جمع البيانات والمعلومات التعريفية الخاصة بالبنك المركزي العراقي فرع / الموصل وبناء تصور متكامل عن أنشطته وواقع حاله قدر تعلق الأمر بموضوع الدراسة، من خلال الزيارات المتكررة التي قامت بها الباحثة لمدة من (1/3/2024) ولغاية (1/6/2024) للبنك لغرض التعرف على الواقع الفعلي لطبيعة الأنشطة التي يمارسها للبنك والإجراءات التي يتخذها بقصد الامن السيبراني.

2. **إستماراة الإستبانة:** أعتمدنا على إستماراة الإستبانة بوصفها أداةً رئيسة لجمع البيانات والمعلومات وقياس أبعاد متغيرات الدراسة ، وتم تصميمها على نحو يتلاءم مع عينة الدراسة، و سعت الباحثة إلى إنشاء مقياس يتلاءم مع طبيعة المتغيرات بما ينسجم مع بيئة الميدان المبحوث وذلك عن طريق الزيارات الميدانية التي قامت بها الباحثة أولاً وعرضها على عدد من الخبراء ثانياً، ويرجع اعتماد الباحثة على هذا الأسلوب نتيجة لعدم القدرة على استحصال جميع أنواع البيانات من سجلات البنك لأنّ عدداً منها تعد بيانات سرية، إعتمدت الباحثة في قياس استجابة المبحوثين على مدرج (ليكرت) الخماسي الذي يعد ذو مرونة في اختيار مدى الاتفاق مع العبارات أو عدمها على مستوى جميع فقرات الإستبانة والمرتبة من عبارة (أتفق بشدة ، أتفق ، محайд ، لا أتفق ، لا أتفق بشدة) والتي حصلت على الأوزان الآتية (5 ، 4 ، 3 ، 2 ، 1) على التوالي.

سادساً: منهج الدراسة

تعتمد الدراسة الحالية على المنهج الوصفي التحليلي من خلال تركيزها على تشخيص الواقع وتحليله بشكل مفصل، وذلك بهدف التوصل إلى نتائج دقيقة تخدم البنك المركزي قيد الدراسة عن طريق التحليل الشامل للمشكلة ، فقد جرى دراسة وتحليل متغيرات مخطط الدراسة وبناء الفرضيات واختبارها بالاعتماد على استماراة استبيانة قامت الباحثة بإعدادها لغرض معرفة وقياس آراء الأفراد عينة الدراسة في الميدان المبحوث حول دور المنظمة الحربية في تحقيق أبعاد الأمن السيبراني.

سابعاً: اختبار صدق الإستيانة وثباتها : لغرض قياس صدق الإستيانة وثباتها تم إخضاع الإستيانة لعدد من الاختبارات ، وذلك قبل البدء بتوزيعها على الأفراد المبحوثين في البنك المركزي ، إذ تمثلت هذه الاختبارات بالآتي :

1. الاختبارات قبل توزيع الإستيانة :

أ. قياس الصدق الظاهري :

بغية التأكد من قدرة الاستماراة على قياس متغيراتها أجري اختبار الصدق الظاهري لفقرات الإستيانة بعد الانتهاء من إعدادها وذلك من خلال عرضها على مجموعة من الخبراء المتخصصين في العلوم الإدارية للتتأكد من صحة الفقرات ومدى ملاءمتها لفرضيات الدراسة وأهدافها إذ جرى استطلاع آراءهم بشأن قدراتها على قياس متغيرات الدراسة والتتأكد من مدى وضوح فقراتها وسهولة فهمها من قبل المجيب ودقتها من الناحية العلمية ونوقشت الملاحظات وتم إجراء التعديلات اللازمة على الإستيانة حسب رأي الأغلبية.

2. الاختبارات بعد توزيع الإستيانة :

أ. اختبار ثبات المصداقية ألفا :

لقياس ثبات أداة القياس للأبعاد مجتمعة قمنا باستخدام معامل الفا الطبي الذي أشار إليه (Feldt & Brennan, 1989) والذي صنف قيم معامل الثبات إلى مستويين، فالقييم الأكثـر من (70%) تعتبر عالية المستوى، في حين تكون منخفضة إذا قلت قيمة معامل الثبات عن (70%)، ويبين الجدول (1) نتائج اختبار معامل كرونباخ الفا لكل بعد ومعامل الفا الطبي للأبعاد مجتمعة،

$$\alpha_{st.} = 1 - \left[\frac{\sum_{i=1}^m \sigma_i^2 (1 - \alpha_i)}{\sigma_c^2} \right]$$

حيث تشير النتائج الى ان قيمة معامل ألفا الطبقي بلغت قيمته (0.95) وهي أكبر من (0.70)، وهذا يدل على قوة ثبات الاستمارة بوجه عام.

اذ ان:

σ_i^2 : تباين كل بعد (تباين مركبة مجموع الأسئلة لكل بعد).

σ_c^2 : تباين مركبة مجموع الابعاد.

α_i : معامل كرومباخ الفا لكل بعد.

m : عدد الابعاد.

الجدول (1) قياس الثبات لأبعاد الدراسة منفردة وبشكل كلي

معامل الفا الطبقي للأبعاد مجتمعة $\alpha_{st.}$	معامل كرومباخ الفا لكل بعد α_i	العبارات	الابعاد	المتغير
0.95	0.81	Y11-Y17	نزاهة البيانات والمعلومات	نـزـاهـةـ الـبـيـانـاتـ وـالـمـعـلـومـاتـ
	0.86	Y21-Y27	توافر البيانات والمعلومات	
	0.83	Y31-Y37	سرية البيانات والمعلومات	

المصدر: إعداد الباحثة بالاستناد إلى مخرجات برنامج (SPSS V.26) $n=199$

Source : Feldt, L. S., & Brennan, R. L. (1989). Reliability. In R. L. Linn (Ed.), *Educational measurement*. Macmillan Publishing Co, Inc; American Council on Education. (pp. 105–146).

ب. الاتساق الداخلي :

يعرف الاتساق الداخلي (Internal Consistency) بأنه الترابط بين الأسئلة داخل البعد

الواحد، اذا اردنا قياس الاتساق الداخلي على مستوى البعد ، كذلك يبين لنا مدى الترابط بين الأسئلة

جميعها داخل المتغير الواحد ، ويتم قياس الاتساق الداخلي من خلال متوسط (Mean) معاملات الارتباط (المطلقة) بين ازواج الارتباطات للأسئلة داخل البُعد او المتغير الواحد، وتشير المصادر انه إذا كانت قيمة هذا المتوسط أكبر من او يساوي (0.3) فهذا يدل على وجود اتساق داخلي، وتشير نتائج الجدول (2) الى وجود اتساق داخلي على مستوى كل متغير مع ابعاده، وذلك بدلالة القيمة المطلقة للوسط الحسابي للارتباطات (Mean) والتي ظهرت جميعها أكبر من (0.3).

جدول (2) قيم الاتساق الداخلي على مستوى المتغيرات والابعاد الفرعية التابعة لها

Inter-Item Correlations						
No of Items	Variance	Maximum	Minimum	Mean	الابعاد الفرعية	المتغيرات
7	110.0	5170.	1620.	3750.	نراةة البيانات والمعلومات	الآن البيانات في
7	400.0	5930.	3630.	0.470	توفر البيانات والمعلومات	
7	0140.	6050.	1880.	4110.	سرية البيانات والمعلومات	
21	0090.	6050.	0690.	3650.	الأمن السيبراني	

المصدر: إعداد الباحثة بالاستناد إلى مخرجات برنامج (SPSS V.26)

M. et al. (2016). Educational measurement for applied researchers. Singapore: Wu
DOI: 10.1007/978-981-10-3302-5_2, Springer Nature Singapore Ltd.

ت. اختبار التوزيع الطبيعي

يعد اختبار التوزيع الاحتمالي للمتغيرات المدروسة من الشروط الاساسية في اي تحليل احصائي اذ تتطلب اغلب طرق التقدير واختبار الفرضيات شرطاً اساسياً، وهو في ان تمت المتغيرات المدروسة توزيعاً احتمالياً وعادةً ما يكون هذا التوزيع هو التوزيع الطبيعي، وان عدم تحقق هذا الشرط يستوجب منا استخدام طرائق بديلة عن طريقة المربعات الصغرى في تقدير معلمات نموذج الانحدار مثل (طريقة المربعات الصغرى العمومية او طريقة التوزيع الحر او طريقة المربعات

الصغرى غير الموزونة ،... الخ) كذلك يتوجب علينا الاعتماد على الاختبارات اللامعنية (التي لا تشترط التوزيع الطبيعي للمتغيرات) في تطبيق اختبار الفرضيات الاحصائية، ويعد معيار (Kolmogorov-Smirnov) احد اهم المعايير الاحصائية المستخدمة لاختبار التوزيع الطبيعي ويمتاز بملائمه لحجوم العينات الكبيرة، وتشير نتائج الاختبار الموضح في الجدول (3) الى ان نجد ان جميع القيم الاحتمالية (P-value) ظهرت اقل من (0.05) وهذا دليل على ان المتغيرات الاثنين بأبعادها لا تتبع التوزيع الاحتمالي الطبيعي.

جدول (3) قيم معيار (Kolmogorov-Smirnov) لفحص التوزيع الطبيعي

لمتغيرات وابعاد الدراسة

Tests of Normality				
Kolmogorov-Smirnov				
P-value	N	Statistic	الوصف	النوع
.000	199	.171	نراة البيانات والمعلومات	الابعاد
.000	199	.175	توافر البيانات والمعلومات	
.000	199	.196	سرية البيانات والمعلومات	
.000	199	.158	الأمن السيبراني	

المصدر: إعداد الباحثة بالاستناد إلى مخرجات برنامج (SPSS V.26) n=199

ث. أساليب التحليل الإحصائي:

من أجل التوصل إلى مؤشرات دقة ، واستناداً إلى طبيعة توجهات الدراسة الحالية وأهدافها وآليات اختبار فرضياتها ، فقد اعتمد على البرنامج الاحصائي (SPSS Statistics v.26, Amos) لإجراء التحليل الاحصائي المطلوب ، وتمثل هذه الأساليب بالآتي:

أ. التكرارات : لاستعراض الإجابات الخاصة بالمحوثين .

ب. النسب المئوية : لبيان نسبة إجابة المبحوثين عن متغير معين من مجموع الإجابات .

ت. الوسط الحسابي : لعرض متوسط إجابات المبحوثين عن متغير معين .

ث. الانحراف المعياري : لتحديد تشتت إجابات المبحوثين عن وسطها الحسابي .

ج. نسبة الاستجابة : تحديد إستجابة المبحوثين وموافقتهم إزاء متغيرات الدراسة ، وتحسب

وفق الصيغة الآتية (الطالبى، 2015، 91):

$$\text{نسبة الاستجابة إلى مساحة القياس} = \frac{\text{الوسط الحسابي لأجابات المبحوثين}}{\text{مساحة المقياس}} \times 100$$

ح. اختبار (One-Sample test) : لاختبار أي الابعاد اكثراً توفرأ.

ثامناً: مجتمع وعينة الدراسة

تمثل مجتمع الدراسة بالعاملين في البنك المركزي العراقي/ فرع الموصل، واعتمدت الباحثة في اختيارها لعينة قصدية تمثلت بالأفراد المبحوثين من لديهم الخبرة والدراية وعلى علم بنشاط البنك المركزي ومهامه ضمناً لتحقيق الاستفادة من المعلومات الدقيقة والمفيدة المقدمة من قبلهم، إضافة إلى إمكانية الحصول على الأفكار والمقترحات التي تعزز من أهمية الدراسة، وانسجاماً مع ذلك شرعت الباحثة بتوزيع (205) إستمارة شملت العاملين في البنك المركزي فرع الموصل، وتم الحصول على (199) إستمارة صالحة للتحليل، ويوضح الجدول (4) تفاصيل توزيع هذه الاستمارات:

الجدول (4) عدد الاستمارات الموزعة والمستلمة ونتيجة الاستجابة

نسبة الاستجابة	عدد الإستمارات الصالحة	عدد الإستمارات المستبعدة	نسبة الاستجابة	عدد الإستمارات المستلمة	عدد الإستمارات الموزعة
100%	199	6	97.07%	199	205

المصدر: إعداد الباحثة بالاعتماد على نتائج الاستمارة

المبحث الأول
الاطار النظري

اولاً: مفهوم الامن السيبراني

يمكن التركيز على مفهوم الامن السيبراني من خلال الاستفادة من الابتكارات التقنية الحديثة والتقنيات المتقدمة في جميع جوانب الحياة اليومية لتغيير المفاهيم التقليدية لحماية المعلومات. في ظل الثورة التقنية الهائلة التي أدت إلى ظهور تحدي جديد يواجه المجتمع، وهي التهديدات الإلكترونية مثل الابتزاز والاحتيال. بالنظر إلى أن الامن السيبراني هو قضية ذات أولوية بالنسبة للعديد من الدول، خاصة بعد ظهور الحروب الإلكترونية في بعض الدول الكبرى، فإنها تشير إلى نهاية الحروب التقليدية وبداية حروب جديدة، وهي الحروب الإلكترونية. ومن ثم، يتطلب الأمر وجود سياسة وتنسيق دقيق على مستوى عالٍ، مما يتطلب تطوير مفاهيم واستراتيجيات جديدة تتماشى مع مفاهيم الامن السيبراني.

ويوضح (9) *Haaga, 2021* أن الاختلاف بين أمن المعلومات والأمن السيبراني يمكن في الانتقال من التركيز على حماية المعلومات إلى حماية المستخدمين أنفسهم الذي يستخدمون أنظمة المعلومات. ويروي (2) *Steiger, 2022* أن الفضاء السيبراني ليس مستقلاً بذاته، ولكنه يتعقد بشكل وثيق بأنظمة أخرى مثل شبكة الطاقة، والتي تعتمد على البنية التحتية للاتصالات في الواقع. وهذا يؤدي إلى تبعيات مشتركة لضمان أداء المجتمع على أرض الواقع.

وفيما يلي الجدول (5) يوضح أهم المفاهيم التي تعالجها الامن السيبراني وفقاً لآراء عدد من الكتاب والباحثين.

الجدول (5) مفاهيم الامن السيبراني بناءً على آراء بعض الباحثين

التعريف	الباحث، السنة، رقم الصفحة	ت
هو عملية تتطلب مجموعة من الأدوات والتقنيات التي يطبقها الأفراد والمنظمات لحماية أصول تقانة المعلومات والحفاظ على المبادئ الأمنية للمعلومات الواردة والمنقولة عبر شبكات متربطة.	<i>Onumo, 2020, (22)</i>	2
استراتيجية أمنية ضد لهجمات الخبيئة المصممة للوصول إلى أو تعديل أو حذف أو تدمير أو ابتزاز الأنظمة الإلكترونية المتصلة بالشبكة العنكبوتية	<i>Aljohni et al, (2021, 276)</i>	3
مجموعة من التدابير المتخذة لضمان أمن أنظمة الحاسوب والشبكات والبرامج والبيانات الرقمية الأخرى، فهو وسيلة يتم استخدامها لمكافحة التهديدات مثل الجرائم السيبرانية والهجمات السيبرانية والإرهاب السيبراني والتجسس السيبراني.	<i>(Aksoy, 2023, 52)</i>	4
تطبيق التقنيات لضمان سرية وسلامة وتوافر معلومات المنظمة والبنية التحتية من قبل الباحثين ومتخصصي تقانة المعلومات.	<i>(BUTEL, 2023, 3)</i>	5

المصدر : الجدول من إعداد الباحثة بالاعتماد على المصادر الواردة فيه.

وبناءً على ما سبق، ترى الباحثة أن مفهوم الأمن السيبراني يتألف من مجموعة من السياسات والتقنيات والإجراءات التي تهدف إلى حماية البيانات والمعلومات الإلكترونية من التجسس أو الاختراق غير المصرح به. ويشمل ذلك استخدام التقنيات الأمنية ووضع السياسات الداعمة وتنفيذ الإجراءات الوقائية والتصحيحية لمنع واكتشاف والاستجابة لأي هجوم أو تهديد على أنظمة الاتصالات والمعلومات الحيوية.

ثانياً: ضوابط الأمن السيبراني

تمثل ضوابط الأمن السيبراني الإجراءات والسياسات والتقنيات التي تهدف إلى حماية الأنظمة والبيانات الإلكترونية من الهجمات والتهديدات السيبرانية كونها تعد أساسية في العالم الرقمي، حيث تتزايد الاعتمادات على التقانة وتبادل البيانات عبر الإنترنت، بهدف الحفاظ على سلامة البيانات وأنظمة الرقمنة وضمان استمرارية العمليات بشكل آمن وموثوق به، حيث يرى

(Creese et al., 2021, 1) ان هناك خمسة ضوابط ضرورية لتحسين الأمان السيبراني في

المنظمات تمثلت في:

1. استخدام جدار حماية لتأمين الانتماء الخاص بالفرد.
2. اختيار الإعدادات الأكثر أماناً للأجهزة والبرامج الشخصية.
3. التحكم في من يمكنه الوصول إلى البيانات والخدمات (الشخصية) ذات العلاقة بالفرد نفسه.
4. توعية الفرد بحماية نفسه من الفيروسات والبرامج الضارة الأخرى.
5. الاحتفاظ بعمليات تحديث الأجهزة والبرامج.

ثالث: التهديدات السيبرانية

أشار الباحثين إلى خمسة أنواع أساسية من التهديدات السيبرانية، والتي يمكن للمنظمة تحقيق أهدافها الأمنية فيما لو تم تجاوزها أو تلافيها، وتمثل هذه التهديدات في القرصنة والجريمة السيبرانية والتجسس السيبراني والإرهاب السيبراني وال الحرب الإلكترونية (Ahokas et al., 2017, 348)، والجدول (6) يبيّن أنواع التهديدات السيبرانية والسمات الفردية للجهات الفاعلة

الجدول (6) أنواع التهديدات السيبرانية والسمات الفردية للجهات الفاعلة

الأهداف	الدّوافع	تتمثل بالمعاملين بالتهديد	التهديدات السيبرانية
احداث الاضطرابات و لفت الانتباه	السمعة والأنانية السياسية	المتسللون المهاكرز من الأفراد	القرصنة
البيانات التنظيمية للأصول الرقمية	المعلومات الاقتصادية	الجواسيس صناع الجريمة المنظمة من الأفراد	الجريمة السيبرانية
البيانات التنظيمية المعرفية للأصول الرقمية	الإيديولوجية الإعلامية والسياسية	الجواسيس صناع الجريمة الحكومية المنظمة	التجسس الإلكتروني
اضطرابات المنظمات الوطنية والبني التحتية الحرجية	الإيديولوجية السياسية والدينية والاجتماعية	الحكومات الإرهابية	الإرهاب الإلكتروني
اهداف عسكرية وطنية نافذة	الأنانية السياسية والدينية والاجتماعية	الحكومات الإرهابية	الحرب الإلكترونية

المصدر: من اعداد الباحث بالرجوع الى M, Ahokas, J., Kiiski, T., Malmsten, J., & Ojala, L In Digitalization in Supply Chain (2017) In Digitalization in Supply Chain „rsecurity in ports: a conceptual approach, Management and Logistics: Smart and Digital Solutions for an Industry 4.0 Environment, 23, Proceedings of the Hamburg International Conference of Logistics (HICL), Vol 23, p349.

رابعاً: عوامل نجاح الامن السيبراني:

نظراً لأن المنظمات المختلفة تواجه تحديات عديدة في مجال الأمن السيبراني، كانت الفكرة هي التماس وفهم المتطلبات الأساسية لنجاح تنفيذ الأمن السيبراني، ويرى (Choejey et al, 2021, 6) و (Atkins & Lawson, 2021, 12-13) و (Yeoh et al., 2022, 55) أن أهم خمسة عوامل نجاح للأمن السيبراني للمنظمات هي:

1. التوعية والتدريب والتعليم

يعد التدريب والتعليم الخاصين بالعاملين أمراً ضرورياً لمكافحة التهديدات الأمنية في مجال تقنية المعلومات، حيث أن تعزيز الوعي الأمني لدى الموظفين العاديين يمكن أن يحول دون تعرضهم ليصبحوا النقطة الضعيفة في أي منظمة، أو هدفاً سهلاً للمجرمين على الإنترن特. بالإضافة إلى ذلك، يعد الوعي والتدريب أمراً هاماً أيضاً بالنسبة للموظفين العاملين في المستويات العليا للمنظمة، حيث أن الأفراد الذين يمتلكون امتيازات وحقوق وصول ذات صلاحيات تفوق قواعد الأمان قد يتخدون قرارات جانحة للمصلحة، بهدف تحقيق أكبر قدر من الفوائد بغض النظر عن التكلفة أو الأثر السلبي لهذا القرار.

2. السياسة والمعايير والإجراءات الأمنية للمنظمة

تعد السياسة الأمنية أساسية في تخطيط وإدارة وصيانة الأمن السيبراني. تهدف السياسة إلى تنفيذ المعايير التي تعزز تطبيق الممارسات والإجراءات والمبادئ التوجيهية بشكل فعال. لذلك، يجب أن تكون السياسة الأمنية في المؤسسة مرنّة وقابلة للتكييف والمراجعة باستمرار لتعكس تغيرات البيئة المحيطة. ويعد تخصيص الميزانية الأمنية أساسياً لأي مبادرات أمنية قد تتخذها أي مؤسسة. دون

الميزانية والموارد المالية، ستكون من المستحيل بدء أو تنفيذ هذه المبادرات والأنشطة بنجاح. فالميزانية هي العنصر المركزي في دعم التدريب والتوعية والسياسة الأمنية والبنية التحتية الأمنية. ودون الالتزام بالميزانية والموارد المالية، لا يمكن تنفيذ أي من هذه العوامل ومن ثم لا يمكن تحقيق الأمن السيبراني بنجاح.

3. تمويل موارد الأمن السيبراني

في ظل التقدم السريع للتقانة وزيادة التهديدات السيبرانية، أصبحت استراتيجيات الأمان السيبراني ضرورية وحيوية للمؤسسات في جميع القطاعات. الآن، التحديات الرئيسية التي تواجه المؤسسات تتعلق بتمويل وتوفير الموارد لضمان الأمان السيبراني. يجب على المؤسسات الاستثمار في البنية التحتية السيبرانية القوية وفرق الخبراء والتقنيات الحديثة لمكافحة التهديدات المتزايدة. البنية التحتية الأمنية، مثل الأجهزة والبرامج، تعد ذات أهمية كبيرة لتلبية متطلبات أمان المؤسسة. الأمن السيبراني ليس مجرد مشكلة إدارية، بل هو مشكلة تقنية أيضاً. وبالتالي، يتم استخدام آليات أمنية مثل جدران الحماية وحلول مكافحة الفيروسات على نطاق واسع لحماية موارد المعلومات من انتهاكات الأمان.

4. دعم الإدارة العليا للأمن السيبراني

ان نجاح جهود الأمان السيبراني يعتمد إلى حد كبير على التزام ودعم الإدارة العليا، إذ تعد القضايا الإدارية من أهم القضايا الأمنية وتتطلب مشاركة الإدارة لحلها، كما ان دعم الإدارة العليا والتزامها ليسهماً فقط لتخفيض القرارات الأمنية وتنفيذها وإدارتها، بل انه مهم أيضاً لتشجيع أصحاب المصلحة أن يستثمرونه في امان، لذلك من المهم لأي منظمة أن يكون لديها مديرين أمنيين أكفاء وقدرين على قيادة الحوكمة الأمنية.

5. التدقيق والامتثال للأمن السيبراني

يمثل تدقيق الأمان السيبراني والامتثال نقطة انطلاق حيوية لفهم أهمية هذا المجال المتزايد في عالم التقانة الحديثة، إذ يعد تدقيق الأمان السيبراني والامتثال جانباً حيوياً يتعلق بحماية البيانات وضمان امتثال المنظمات للمعايير والقوانين الصارمة المتعلقة بالخصوصية والأمان، وتزايد

المخاطر السiberانية باستمرار، وتتطور بسرعة مع تقدم التقنية، مما يجعل ضرورة فحص ومراجعة النظم والسياسات المتعلقة بالأمان والامتثال أمراً لا غنى عنه.

خامساً: أبعاد الامن السiberاني

لقد اختلف الباحثون والدارسون في تحديد أبعاد الأمن السiberاني سواءً ما يتعلق بعدها أو تسميتها ويمكن ارجاع ذلك إلى حيوية هذه الأبعاد وتجدها برغم حداثتها، وقد تناول البحث الأبعاد التالية لكونها أكثر الأبعاد توافقاً مع الميدان المبحوث كونها واحدة من المنظمات الخدمية التي تعتمد تلك الأبعاد في تنفيذ مهام عملها الرسمي ما يتتوفر في عينة الدراسة:

1. نزاهة البيانات والمعلومات:

يعد مفهوم النزاهة من المفاهيم الأساسية في الحياة العلمية والعملية، حيث يمكن استخدام هذا المصطلح في عدة مفاسد مثل الحديث عن نزاهة منظمة او المورد البشري او أداء الاعمال وغيرها التي تدخل في صلب عمل المنظمة (Erhard *et al.*, 2009, 14)، ففي كثير من الأحيان يشار إلى النزاهة بمبدأ أو قيمة معينة مثل الصدق أو الموضوعية أو الاستقامة أو الالتزام بالقواعد أو الاتساق بين القول والفعل في حين وصفت في مفاسد أخرى بأنها سمعة لا تشوبها شائبة وترتبط في معظم الأحيان بالثقة بالنفس باعتبارها شكلاً من أشكال الوضوح المطلق ، في حين يراها آخرون كالضمير أو مسألة أخلاقية أو التزاماً أخلاقياً (Wisesa, 2016, 53)، ومن ثم فان مصطلح النزاهة يعد الركيزة الأساسية التي يركز عليها اغلب الباحثين وان اختلفوا او اتفقوا في تحديد هذه المفاهيم سواءً كانت من منظور اخلاقي او سلوكي او بشكلها العام.

وأوضح (الحسناوي والفتلاوي، 2016، 195) بان النزاهة في مجال الأمن السiberاني تضمن بقاء البيانات التي يتم إرسالها أو تخزينها ثابتة، اي عدم إمكانية تعديل الرسائل المرسلة دون علم القائمين عليها ، وأن البيانات التي يتم إرسالها إلى طرف ثانٍ هي البيانات نفسها التي يتلقاها الطرف الثالث داخل النظام (Yurkovich, 2022, 10)، وهناك العديد من الأسباب التي تؤدي لحدوث مشاكل تؤثر على موثوقية البيانات، ويمكن ايجازها في (Koumandaros, 2021, 42-43):

- نسخ البيانات الموجودة كبيانات جديدة.

- الاحتفاظ بمجموعات مكررة من السجلات.
- مراجعة العمل والمموافقة عليه دون مراجعة البيانات.
- عدم كفاية التحقيقات لتقدير وتنفيذ الإجراءات التصحيحية لممارسات سلامة البيانات الضعيفة.
- إعداد النظام للتخلص تلقائياً من النتائج السلبية، ومعالجة البيانات للحصول على نتائج إيجابية.
- عدم التحقق من صحة الطرق التحليلية.
- عدم التتحقق من صحة الأنظمة المحوسبة.

2. توافر البيانات والمعلومات

تشير خاصية التوافر في مجال الأمن السيبراني إلى ضمان إمكانية الوصول إلى البيانات والموارد للمستخدمين المصرح لهم عند الحاجة، وهي إحدى الركائز الثلاث لأمن المعلومات إلى جانب السرية والنزاهة، والتي تشكل معاً ثالوث مبادئ أمن المعلومات، ويعتبر توافر البيانات أمراً بالغ الأهمية لأنّه يمكن المنظمات من مراقبة بيئتها بحثاً عن التهديدات المحتملة، والاستجابة للحوادث على الفور، واتخاذ قرارات مستنيرة لتعزيز الوضع الأمني العام، إذ إنّ النظام الآمن يؤمن استمرارية وصول المستخدمين إلى المعلومات الخاصة بهم دون أي تأخير، ولهذه الخاصية عدد من الخصائص المتمثلة في (الجبيسي، 2013، 46):

- **المقاومة:** وهي قدرة النظام لحفظ على نفسه من عمليات الاختراق التي تجعله غير متاح للمستخدمين المخولين باستخدامة، (على سبيل المثال أن يكون النظام قادراً على منع تنفيذ استعلامات تتطلب حجز حيز كبير من ذاكرة الخادم).
- **سهولة الاستخدام:** يؤدي توافر البيانات دوراً حاسماً في تسهيل استخدام التقانة وتطوير الحلول الذكية في مختلف المجالات، إذ أنه يسهم في تحسين دقة النماذج والخوارزميات، وتحسين تجربة المستخدم، فضلاً عن تحسين الأمان والخصوصية، حيث يمثل هذا توافر أساساً لتقديم حلول فعالة ومستدامة، ويسهم بشكل كبير في تسهيل استخدام التقانة وتقديم تجارب مستخدم محسنة.
- **المرونة:** تكمن في توفر الإمكانيات والأدوات التي تمكن من إدارة النظام بالشكل السليم دون أن يستدعي ذلك إلى توقفه.

3. سرية البيانات والمعلومات

تختلف أهمية المعلومات ومدى السرية المطلوبة للحفاظ عليها، ومن ثم يصعب وضع نظام قياسي لتصنيف المعلومات يغطي جميع الأغراض المطلوبة ويكون مناسباً لجميع الحالات، فليست جميع المعلومات بحاجة إلى درجة الحمادية نفسها، على سبيل المثال، المعلومات الخاصة بالمنظمات الكبيرة التي يترصد منافسوها التأثير على عمليات الإنتاج، فهؤلاء يبذلون كل الجهد للوصول إلى المعلومات الهامة واستخدامها في مصلحتهم (Lane, 2007, 171)، لذا أشار أبو نيب، 2019، 10-9 إلى المعلومات التي تتطلب توافر حماية فائقة بالشكل الذي يسهم في إنجاز المهام والاعمال بالشكل السليم والناجح تتمثل في (الأسرار الداخلية للمنظمة، المعلومات المالية، معلومات تخص الموارد البشرية، الأسرار التجارية، المعلومات المؤقتة، المعلومات التقنية، معلومات الزبائن، المعلومات الأمنية، سلعة المعلومات)، لذا فإن هناك مجموعة من الوسائل والإجراءات الواجب إتباعها لضمان امن وحماية المعلومات تتمثل في (أبو حجر وآخرون، 2014، 27-28):

- **ضمان امن وحماية كلمة السر:** وهذه الوسيلة تعد من الوسائل التي يجب أن تضمن الحفاظ على كلمات السر للميوله دون الوصول غير المشروع إليها فبعض كلمات السر يسهل تخمينها، وهنا يجب اختيار كلمات سر تميل إلى التعقيد وان تكون طويلة نوعا ما ويجب التأكيد على ضرورة عدم الاحتفاظ بكلمات السر في أماكن يسهل الوصول.
- **ضمان التوثيق:** وتم هذه الوسيلة من خلال تحديد المهام المسندة إلى الموظفين ومعرفة كل موظف وطبيعة المهام المسندة إليه حتى لا تتدخل المهام ومن ثم صعوبة رصد مراكز الخل مع وضع نظم التشغيل تحت الرقابة وذلك من خلال مراقبة القائمين عليها.
- **ضمان سلامة الوسائل والإجراءات المتبعة في ضمان امن وحماية المعلومات:** ويتم ذلك من خلال تفعيل نظام رقابة وتحديد المخولين بالدخول الأمن للمعلومات والتعامل معها ويجب التركيز هنا على الآليات المتبعة من قبل الموظفين عند حدوث خلل ما أو مواجهة ما يطرأ على المعلومات من مخاطر وما يستوجب على الموظف من تصرفات لحفظ امن وسرية المعلومات.

- ضمان معرفة الموظفين بالسياسات والمعايير: حيث تحفظ امن وحماية المعلومات وتقدير مدى انعكاس ذلك على الامن الكامل للمعلومات ومتابعة مصادر المخاطر والخلل بشكل دوري ليتم التأكد من تأثيرها على امن وحماية المعلومات، وتجنب الوصول غير المشروع لأمن المعلومات تم الاستناد إلى بعض الوسائل الكافية أمام الزبائن من الاستخدام الامن للدخول إلى موقعهم دون معيقات.

المبحث الثاني

الاطار الميداني

أولاً: وصف وتشخيص اجابات المبحوثين عن متغير الامن السيبراني.

يشير مضمون هذه الفقرة إلى وصف متغير الامن السيبراني وتشخيصه بدلالة الابعاد المعبرة عنه في ضوء اجابات المبحوثين عن الفقرات المجسدة لكل منها وعلى النحو الآتي:

1. نزاهة البيانات والمعلومات

تؤشر معطيات الجدول (7) وجود اتفاق بين أراء الأفراد المبحوثين بشأن فقرات **بعد نزاهة البيانات والمعلومات للعبارات (Y11-Y17)**، اذ بلغ معدل الاتفاق العام لإجابات الأفراد المبحوثين بالاتفاق (أتفق بشدة، أتفق) (77.67%) وهذا يدل على ان هناك درجة اتفاق لإجابات الأفراد المبحوثين على فقرات **بعد نزاهة البيانات والمعلومات**، أي ان أراء الأفراد المبحوثين تتجه نحو الإيجاب بالاعتماد على مقياس (ليكرت) الخماسي، في حين بلغت درجة عدم الاتفاق العام (لا أتفق بشدة، لا أتفق) لإجابات الأفراد المبحوثين على فقرات **بعد نزاهة البيانات والمعلومات** (5.24%)، أما عن نسبة الإجابات محايدين فهي (17.09%)، وكان الوسط الحسابي (3.94) والانحراف المعياري (0.81)، وبلغ معدل الاهمية النسبية لبعد نزاهة البيانات والمعلومات (78.81%)، وهي أهمية نسبية جيدة، مما يعني اتفاق الأفراد المبحوثين وبدرجة واضحة حول هذه الفقرات وفقاً لوجهة نظرهم الشخصية.

اما على المستوى الجزئي فأن فقرة (Y15) والتي تمثل ادارة المنظمة تتحقق من سلامة وصحة الأنظمة المحاسبة لديها بشكل مستمر، حصلت على أعلى اهمية نسبية بلغت (81.31%) وبوسط حسابي (4.07) وانحراف معياري قدره (0.68)، في حين أن فقرة (Y12) حققت أقل اهمية نسبية

ما قدره (76.78%) والذي يمثل ادارة المنظمة تتجنب الاحتفاظ بمجموعات مكررة من السجلات، وذلك باتفاق عينة الدراسة بنسبة (74.37%) وبوسط حسابي (3.84) وانحراف معياري (0.84). تشير نتائج قيمة One-Sample test البالغة 24.057 مع درجة حرية 198 = (df) والقيمة الاحتمالية 0.000 = (sig) إلى أن هناك فرقاً كبيراً بين المتوسط الفعلي لاستجابات العينة على بعد "نراة البيانات والمعلومات" والقيمة المرجعية المفترضة، أي أن المتوسط الفعلي لبعد نراة البيانات والمعلومات أقل بشكل ملحوظ من القيمة المرجعية التي تم افتراضها، كما ان الدلالة الإحصائية العالية (p-value = 0.000) تعني أن هذا الفرق ذو دلالة إحصائية قوية، مما يشير إلى أن الفروق الملاحظة ليست ناتجة عن الصدفة وإنما تعكس حقيقة إحصائية يمكن الاعتماد عليها، وبالتالي فإن بعد "نراة البيانات والمعلومات" موجود في الميدان المبحوث، ولكنه لا يصل إلى المستوى المرجعي المتوقع، إذ ان الفرق الكبير والسالب يشير إلى أن هناك حاجة لتعزيز نراة البيانات والمعلومات في الميدان المبحوث للوصول إلى المستوى المرجعي المرغوب.

الجدول (7) التوزيعات التكرارية والاواسط الحسابية والانحرافات المعيارية والأهمية النسبية لبعد نراة البيانات والمعلومات

نوع الفقرات	الأهمية النسبية %	انحراف معياري	متوسط حسابي	مقياس الاستجابة										الفقرات	
				لا أتفق بشدة		لا أتفق		محايد		أتفق		أتفق بشدة			
				(1)	(2)	(3)	(4)	(5)							
				%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
6	77.69	0.85	3.88	2.01	4	4.02	8	18.09	36	55.28	110	20.60	41	Y11	
7	76.78	0.84	3.84	1.51	3	5.53	11	18.59	37	56.28	112	18.09	36	Y12	
5	77.89	0.80	3.89	0.50	1	5.03	10	19.60	39	54.27	108	20.60	41	Y13	
2	79.50	0.79	3.97	0.50	1	5.03	10	14.57	29	56.28	112	23.62	47	Y14	
1	81.31	0.68	4.07	0.00	0	2.01	4	14.07	28	59.30	118	24.62	49	Y15	
4	78.99	0.85	3.95	2.01	4	3.02	6	17.09	34	53.77	107	24.12	48	Y16	

3	79.50	0.87	3.97	1.51	3	4.02	8	17.59	35	49.25	98	27.64	55	Y17
	78.81	0.81	3.94	1.15		4.09		17.09		54.92		22.76		المعدل العام
					5.24			17.09			77.67			المجموع
0.000	sig	198		df			24.057				t-test			قيمة t-test

n=199 (SPSS V.26)

2. توافر البيانات والمعلومات

تشير معطيات الجدول (8) إلى وجود اتفاق بين آراء الأفراد المبحوثين بشأن فقرات بُعد توافر البيانات والمعلومات للعبارات (Y21-Y27)، إذ بلغ معدل الاتفاق العام لإجابات الأفراد المبحوثين بالاتفاق (أتفق بشدة، أتفق) (80.98%) وهذا يدل على أن هناك درجة اتفاق لإجابات الأفراد المبحوثين على فقرات بُعد توافر البيانات والمعلومات، أي أن آراء الأفراد المبحوثين تتجه نحو الإيجاب بالاعتماد على مقياس (ليكرت) الخماسي، في حين بلغت درجة عدم الاتفاق العام (لا أتفق بشدة، لا أتفق) لإجابات الأفراد المبحوثين على فقرات بُعد توافر البيانات والمعلومات (3.23%)، أما عن نسبة الإجابات محايدين فهي (15.79%)، وكان الوسط الحسابي (4.03) والانحراف المعياري (0.76)، وبلغ معدل الأهمية النسبية لبعد توافر البيانات والمعلومات (80.66%)، وهي أهمية نسبية جيدة، مما يعني اتفاق الأفراد المبحوثين وبدرجة واضحة حول هذه الفقرات وفقاً لوجهة نظرهم الشخصية.

اما على المستوى الجزئي فأن فقرة (Y22) والتي تُمثل ادارة المنظمة تحسن تجارب المستخدمين وتحسين الأمن والخصوصية، حصلت على أعلى اهمية نسبية بلغت (81.61%) وبوسط حسابي (4.08) وانحراف معياري قدره (0.74)، في حين أن فقرة (Y24) حققت أقل اهمية نسبية ما قدره (79.30%) والذي يُمثل ادارة المنظمة تلجمً الى التوسع في المعلومات من حيث الكم والنوع وبما يضمن توفيرها للمستفيدين، وذلك باتفاق عينة الدراسة بنسبة (78.39%) وبوسط حسابي (3.96) وانحراف معياري (0.82). كما تشير نتائج قيمة One-Sample test البالغة 26.077 مع درجة حرية 198 = (df) والقيمة الاحتمالية (sig) = 0.000 إلى أن هناك فرقاً كبيراً بين المتوسط

الفعلي لدرجات استجابة عينة الدراسة على بعد "توافر البيانات والمعلومات" وبين القيمة المرجعية المفترضة، أي أن المتوسط الفعلي أقل بشكل ملحوظ من القيمة المرجعية، كما ان الدلالة الإحصائية العالية ($p\text{-value} = 0.000$) تشير إلى أن هذا الفرق ذو دلالة إحصائية قوية، ما يعني أن الفروق ليست ناتجة عن الصدفة، بل إنها تعكس حقيقة إحصائية يمكن الاعتماد عليها، وبالتالي فإن بعد "توافر البيانات والمعلومات" موجود بشكل كبير في الميدان المدروس، ولكن ليس بالقدر المتوقع وفقاً لقيمة المرجعية التي تم الافتراض بها.

الجدول (8) التوزيعات التكرارية والواسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والأهمية النسبية لبعد

توافر البيانات والمعلومات

ترتيب الفقرات	الأهمية النسبية %	انحراف المعياري	الوسط الحسابي	مقياس الاستجابة										الفقرات	
				لا أتفق بشدة		لا أتفق		محايد		أتفق		أتفق بشدة			
				(1)	(2)	(3)	(4)	(5)							
				%	ن	%	ن	%	ن	%	ن	%	ن		
2	81.51	0.75	4.08	0.00	0	3.02	6	15.58	31	52.26	104	29.15	58	Y21	
1	81.61	0.74	4.08	0.50	1	3.02	6	11.56	23	57.79	115	27.14	54	Y22	
5	80.40	0.71	4.02	0.00	0	2.01	4	18.09	36	55.78	111	24.12	48	Y23	
7	79.30	0.82	3.96	1.51	3	3.02	6	17.09	34	54.27	108	24.12	48	Y24	
6	80.20	0.82	4.01	0.50	1	4.02	8	18.09	36	48.74	97	28.64	57	Y25	
3	80.80	0.69	4.04	0.00	0	2.01	4	15.58	31	58.79	117	23.62	47	Y26	
4	80.80	0.76	4.04	1.01	2	2.01	4	14.57	29	56.78	113	25.63	51	Y27	
	80.66	0.76	4.03	0.50		2.73		15.79		54.92		26.06		المعدل العام	
				3.23				15.79		80.98				المجموع	
	0.000	sig	198	df				26.077		قيمة t-test					

3. سرية البيانات والمعلومات

يتبيّن من معطيات الجدول (9) وجود اتفاق بين آراء الأفراد المبحوثين بشأن فقرات بُعد سرية البيانات والمعلومات للعبارات (Y31-Y37)، إذ بلغ معدل الاتفاق العام لِإجابات الأفراد المبحوثين بالاتفاق (أتفق بشدة، أتفق) (84.78%) وهذا يدل على أن هناك درجة اتفاق لِإجابات الأفراد المبحوثين على فقرات بُعد سرية البيانات والمعلومات، أي أن آراء الأفراد المبحوثين تتجه نحو الإيجاب بالاعتماد على مقياس (ليكرت) الخماسي، في حين بلغت درجة عدم الاتفاق العام (لا أتفق، لا أتفق) لِإجابات الأفراد المبحوثين على فقرات بُعد سرية البيانات والمعلومات (4.09%)، أما عن نسبة الإجابات محايدين فهي (11.13%)، وكان الوسط الحسابي (4.11) والانحراف المعياري (0.80)، وبلغ معدل الأهمية النسبية لُبعد سرية البيانات والمعلومات (82.20%)، وهي أهمية نسبية جيدة، مما يعني اتفاق الأفراد المبحوثين بدرجة واضحة حول هذه الفقرات وفقاً لوجهة نظرهم الشخصية.

اما على المستوى الجزئي فأن فقرة (Y34) والتي تمثل توجه ادارة المنظمة جميع مستخدمي الحاسوب في المنظمة إلى عدم ترك الأجهزة مفتوحة دون استخدام، حصلت على أعلى اهمية نسبية بلغت (83.41%) وبوسط حسابي (4.17) وانحراف معياري قدره (0.77)، في حين أن فقرة (Y31) حققت أقل اهمية نسبية ما قدره (81.01%) والذي يمثل ادارة المنظمة تنظم دورات تدريبية لتوسيع العاملين لديها، وذلك باتفاق عينة الدراسة بنسبة (83.42%) وبوسط حسابي (4.05) وانحراف معياري (0.79). تشير نتائج قيمة One-Sample test مع درجة حرية $df = 198$ والقيمة الاحتمالية $p-value = 0.000 = 0.000$ (sig) إلى أن هناك فرقاً كبيراً بين المتوسط الفعلي لاستجابات العينة حول بُعد "سرية البيانات والمعلومات" والقيمة المرجعية المفترضة، وهذا يشير إلى أن المتوسط الفعلي أقل من القيمة المرجعية التي تم افتراضها، كما ان الدلالة الإحصائية العالية ($p-value = 0.000$) تعني أن هذا الفرق ليس صدفة بل هو ذو دلالة إحصائية قوية، مما يشير إلى أن الفروق الملاحظة هي نتيجة لاتجاه حقيقي في البيانات، وبالتالي فإن بُعد "سرية البيانات

والمعلومات" كما تم قياسه في هذه الدراسة موجود بشكل كبير، ولكنه لا يصل إلى المستوى المتوقع أو المرجعي، وان الفرق بين القيمة الفعلية والمرجعية ذو دلالة إحصائية كبيرة، مما يعني أن هناك مجالاً لتحسين مستوى سرية البيانات والمعلومات في الميدان المبحوث.

الجدول (9) التوزيعات التكرارية والواسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والأهمية النسبية لبعد سرية البيانات والمعلومات

ترتيب الفقرات	الأهمية النسبية %	المتوسط المعياري	الوسط الصناعي	مقياس الاستجابة										الفقرات	
				لا أتفق بشدة		لا أتفق		محايد		أتفق		أتفق بشدة			
				(1)	%	(2)	%	(3)	%	(4)	%	(5)	%		
7	81.01	0.79	4.05	1.01	2	3.52	7	12.06	24	56.28	112	27.14	54	Y31	
5	81.81	0.74	4.09	1.01	2	1.51	3	12.56	25	57.29	114	27.64	55	Y32	
6	81.81	0.81	4.09	1.01	2	3.52	7	12.06	24	52.26	104	31.16	62	Y33	
1	83.42	0.77	4.17	0.50	1	3.02	6	10.55	21	50.75	101	35.18	70	Y34	
2	83.32	0.76	4.17	0.00	0	3.52	7	11.56	23	49.75	99	35.18	70	Y35	
4	81.91	0.82	4.10	1.51	3	3.02	6	11.06	22	53.27	106	31.16	62	Y36	
3	82.11	0.90	4.11	3.52	7	2.01	4	8.04	16	53.27	106	33.17	66	Y37	
	82.20	0.80	4.11	1.22		2.87		11.13		53.27		31.51		المعدل العام	
					4.09			11.13		84.78				المجموع	
	0.000	sig	198		df			27.917		قيمة t-test					

المصدر: إعداد الباحثة بالاستناد إلى مخرجات برنامج (SPSS V.26)

4. خلاصة وصف متغير ابعاد الأمن السيبراني.

تأسيساً على ما نقدم يمكن القول ان جميع الإجابات ولكل بعد من ابعاد متغير الأمن السيبراني كانت اعلى من الوسط الحسابي الفرضي البالغ (3)، وان الجدول (10) يوضح الأهمية النسبية لأبعاد الأمن السيبراني من وجهة نظر عينة من الملاكات في البنك المركزي العراقي فرع الموصل عن طريق قيم الوسط الحسابي والانحراف المعياري والأهمية النسبية حيث تبين لنا ان اهم الابعاد لمتغير الأمن السيبراني نسبيا هو **بعد سرية البيانات والمعلومات** وذلك بدلالة قيمة الوسط الحسابي البالغ (4.11) والانحراف المعياري (0.80) وبأهمية نسبية بلغت (82.20%)، في حين ان **بعد نزاهة البيانات والمعلومات** تبين ان اقل الابعاد أهمية وذلك بدلالة قيمة الوسط الحسابي التي بلغت (3.94) والانحراف المعياري (0.81) وبأهمية نسبية قدرها (78.81%). اما فيما يخص توافر ابعاد الامن السيبراني فمن خلال النظر إلى نتائج تحليل (T.Test) المعروضة في الجدول (3)، يمكن تحديد البعد الأكثر توافراً في الميدان المبحوث بناءً على قيمة t-test، إذ ان البعد ذو القيمة الأقل يمثل البعد الأكثر توافراً في الميدان المبحوث، حيث أن الفرق بين المتوسط والقيمة المرجعية يكون أقل النتائج، وتشير النتائج الى البعد الأكثر توافرا هو بعد نزاهة البيانات والمعلومات فقد بلغت قيمة (t-test = 24.057)، حيث أن قيمة t-test لها هذا البعد هي الأعلى مقارنة بالأبعاد الأخرى، مما يعني أن هناك أقل فرق بين متوسط هذا البعد والقيمة المرجعية، وبالتالي هو الأكثر توافراً في الميدان، ثم جاء بعده بعد توافر البيانات والمعلومات بقيمة (t-test = 26.077)، وجاء في المرتبة الأخيرة بعد سرية البيانات والمعلومات بقيمة (t-test = 27.917) وهو الأقل توافرا بين الابعاد الثلاثة في الميدان المبحوث. تشير النتائج الموضحة في الجداول السابقة والملخصة في الجدول (10) الى توافر مكونات ابعاد الامن السيبراني في البنك المركزي العراقي / فرع الموصل، وان البنك يستجيب لإقامة مكونات ابعاد الامن السيبراني، وبالتالي يمكن قبول فرضية الدراسة.

الجدول (10) ترتيب أبعاد الأمن السيبراني

الترتيب	sig	df	قيمة t-test	الأهمية النسبية %	لانحراف المعياري	الوسط الحسابي	الابعاد	ت

الثالث	0.000	198	27.917	82.20	0.80	4.11	سريّة البيانات والمعلومات	1
الثاني	0.000	198	26.077	80.66	0.76	4.03	توافر البيانات والمعلومات	2
الاول	0.000	198	24.057	78.81	0.81	3.94	نزاهة البيانات والمعلومات	3

المصدر: إعداد الباحثة بالاستناد إلى مخرجات برنامج (SPSS V.26) n=199

المبحث الثالث: الاستنتاجات والتوصيات:

1-4 : الاستنتاجات:

1. ان ادارة المنظمة تجأ الى التوسع في المعلومات من حيث الكم والنوع وبما يضمن توفيرها للمستفيدين إن بُعد توافر البيانات والمعلومات موجود بشكل كبير في الميدان المدروس، ولكن ليس بالقدر المتوقع
2. إن بُعد سريّة البيانات والمعلومات موجود بشكل كبير، ولكنه لا يصل إلى المستوى المتوقع، مما يعني أن هناك مجالاً لتحسين مستوى سريّة البيانات والمعلومات في الميدان المبحوث
3. إن بُعد نزاهة البيانات والمعلومات موجود في الميدان المبحوث، ولكنه لا يصل إلى المستوى المتوقع، مما يشير إلى أن هناك حاجة لتعزيز نزاهة البيانات والمعلومات في الميدان المبحوث للوصول إلى المستوى المطلوب.

2-4 التوصيات:

بناءً على الاستنتاجات حول الأبعاد المختلفة للأمن السيبراني في الميدان المبحوث، يمكن تقديم التوصيات التالية:

1. ينبغي تحسين الإجراءات الحالية لمراجعة وتدقيق البيانات لضمان صحتها ودقتها. يمكن تطوير نظام مركزي لمراجعة البيانات بشكل دوري والتحقق من نزاهتها.

2. يوجب استخدام تقنيات متقدمة للتحقق من البيانات، مثل التشفير والتوفيق الرقمي، لضمان عدم التلاعب أو التغيير غير المصرح به.
3. السعي لزيادة حجم ونوعية المعلومات المقدمة للمستفيدين، إذ يمكن تحقيق ذلك من خلال تحسين نظم إدارة المعلومات وتطوير سياسات لتوسيع نطاق المعلومات المتاحة بما يتماشى مع الاحتياجات الفعلية للمستفيدين.
4. تحسين طرق توفير المعلومات لضمان سهولة الوصول إليها وتلبية احتياجات المستفيدين بشكل أفضل.
5. مراجعة وتحديث استراتيجيات حماية سرية البيانات والمعلومات، بما في ذلك تنفيذ سياسات تشفير قوية وتطوير نظم تحكم صارمة للوصول إلى البيانات الحساسة.
6. تنظيم دورات تدريبية منتظمة للموظفين لزيادةوعيهم بمارسات حماية سرية البيانات وتعليمهم كيفية التعامل مع المعلومات الحساسة بشكل آمن.
7. تحديث سياسات إدارة البيانات لضمان الالتزام بمعايير النزاهة المطلوبة، بما في ذلك تطبيق إجراءات تحقق ورقابة دورية على البيانات.
8. تعزيز ثقافة النزاهة داخل المنظمة من خلال نشر الوعي حول أهمية الحفاظ على نزاهة البيانات وتعزيز ممارسات الالتزام بأعلى معايير النزاهة.

المصادر

أولاً: المصادر العربية

1. الحسناوي، حسين حريجة غالى، الفتلاوى علي عبد الحسين عباس، 2016، التأثير الوسيط لنزاهة السلوكية للقائد في العلاقة ما بين روحانية مكان العمل والالتزام التنظيمي، مجلة جامعة كربلاء العلمية المجلد 14، العدد 1
2. البحichi، عصام محمد، 2013، واقع إدارة أمن نظم المعلومات في الكليات التقنية بقطاع غزة وسبل تطويرها، رسالة ماجستير، الجامعة الاسلامية بغزة.

3. ابو ذيب، قتيبة عايد مسلم، 2019، مدى الالتزام بسياسات امن وحماية المعلومات المحاسبية في البنوك التجارية الأردنية، رسالة ماجستير، جامعة آل البيت.
4. ابو حجر، سامح، عابدين، أمينه محمد، 2014، دور آليات الحكومة تقانة المعلومات في تخفيف مخاطر امن المعلومات للحد من التلاعب المالي الالكتروني في الوحدات الحكومية في ظل نظام الحكومة الالكترونية، بحث مقدم في جامعة القاهرة.

ثانيا: المصادر الاجنبية

1. Aljohni, Wejdan., Mohamed, Nazar Elfadil., Jarajreh, Mutsam and Gasmelsied, Mwahib (2021) *Cybersecurity Awareness Level: The Case of Saudi Arabia University Students*, International Journal of Advanced Computer Science and Applications 12(3)
2. Onumo, A. O. (2020) *A Behavioural Compliance Framework for Effective Cybersecurity Governance and Practice: Examining the interaction of cultural characteristics and cybersecurity governance in fostering organisational compliance using case studies* (Doctoral dissertation, University of Bradford).
3. Aksoy, Cenk, 2023, *CRITICAL SUCCESS FACTORS FOR CYBERSECURITY JUST TECHNICAL? EXPLORING THE ROLE OF HUMAN FACTORS IN CYBERSECURITY MANAGEMENT*, Research Journal of Business and Management (RJBM), 10(2)
4. Butel, J. (2023). *Impact of organizational security certification on operational security: Examining the red tape* (Doctoral dissertation, Georgia State University).
5. Haaga, J. (2021) *National cybersecurity Strategies: Review and Analysis of Evaluation Frameworks*

6. Steiger, S. (2022). *Cyber securities and cyber security politics*. *Cyber Security Politics*, 141, 0224-12.
7. Creese, S., Dutton, W. H., & Esteve-González, P. (2021). *The social and cultural shaping of cybersecurity capacity building: a comparative study of nations and regions*. Personal and Ubiquitous Computing, 25(5), 941–955.
8. Atkins, Sean and Lawson, Chappell. 2021. "An Improvised Patchwork: Success and Failure in Cybersecurity Policy for Critical Infrastructure." *Public Administration Review*, 81 (5).
9. Yeoh, W., Wang, S., Popovič, A., & Chowdhury, N. H. (2022). *A Systematic Synthesis of Critical Success Factors for Cybersecurity*. *Computers and Security*, 118(July), 1–17
10. Ahokas, J., Kiiski, T., Malmsten, J., & Ojala, L. M. (2017). *Cybersecurity in ports: a conceptual approach*. In *Digitalization in Supply Chain Management and Logistics: Smart and Digital Solutions for an Industry 4.0 Environment*. Proceedings of the Hamburg International Conference of Logistics (HICL), Vol 23 .
11. Choejey, P., Murray, D., & Fung, C. C. (2016, December). *Exploring critical success factors for Cybersecurity in Bhutan's Government Organizations*. In Eighth International Conference on Networks & Communications (pp. 49–61).
12. Erhard, Werner, Michael C, Jensen, and Steve Zaffron, (2009), *Integrity: A Positive Model that Incorporates the Normative Phenomena of Morality, Ethics and Legality* (March 23, 2009), Harvard Business School NOM Working Paper No, 06-11, No, 06-03

13. Wisesa, Anggara, (2016), *Cognitive Moral Development and Its Relevance in Establishing Moral Integrity in Organization*, Sains Humanika 8,1–2, PP 53–57
14. Yurkovich, P „J „(2022) „*RSU-Based Intrusion Detection and Autonomous Intersection Response Systems* (Doctoral dissertation, Virginia Tech).
15. Koumandaros, A. (2021). *THE PREVENTION OF DATA INTEGRITY FAILURES IN PHARMACEUTICAL MANUFACTURING THROUGH RISK-BASED VALIDATION OF COMPUTERIZED SYSTEMS* – (Doctoral dissertation, California State University, Dominguez Hills).
16. LANE, Tim (2007), *Information Security Management in Australian Universities – an Exploratory analysis*, degree of Master, Queen sland university of technology QUT.